

Sanayinin Sorunları ve Analizleri (VI)

Mustafa SÖNMEZ*

ÖZELLEŞTİRMENİN 30'UNCU YILINDA SATILAN, KAPATILAN SANAYİ KİT'LERİ

Özet

Türkiye'de 1985'te başlatılan özelleştirme, geride 30 yılını bıraktı ve bu sürede başta birçok KİT olmak üzere, çok sayıda kamu arsası, varlığı, lisans hakkı satıldı. Özelleştirme düğmesine basılmadan önce, 1985'te KİT'lerde 653 bin kişi çalışıyordu, 2014 sonunda bu sayı 122 bin, yani 6'dan 1'e indi. KİT sisteminin Türkiye milli gelirine katkısı 1985'te yüzde 6,2 iken 2014'te yüzde 1'in altına geriledi. 1996'da KİT sistemindeki kuruluş sayısı 58 iken 2003 sonrası hızlanan özelleştirmelerle 30'uncu yılında KİT sayısı 26'ya inmiş durumda. Özelleştirme İdaresi Başkanlığı (ÖİB) verilerine göre, 1985'ten 2015'e, özelleştirme gelirleri 65,5 milyar doları buldu. Ancak, özelleştirme uygulamasının yüzde 87,5 gibi ezici çoğunluğu AKP'nin iktidar olduğu 2002 sonrasında gerçekleşti.

65,5 milyar doları bulan özelleştirmelerin yüzde 39'unun geniş anlamda sanayi KİT'lerinin satışından elde edildiği görüldü. İmalat sanayiinde faaliyet gösteren KİT'ler, enerji üreticisi KİT'ler ve madencilik sektöründeki kamu işletmelerinin satışından elde edilen gelirler 25 milyar doları geçti. Özelleştirme gelirlerinde en büyük pay sahibi sanayi kuruluşları, EÜAŞ, Tüpraş, Erdemir, Tekel ve Petkim oldu. 25 milyar doları aşan değerlerde KİT sanayi kuruluşunun satışının yanı sıra, sayıları 100'ü aşan irili ufaklı ve Anadolu'nun özellikle az gelişmiş illerine dağılmış kamu işletmesi de kapatılarak KİT'lerin tasfiye süreci sürdürüldü.

1970'li yıllarda yapılan kamu yatırımlarının yüzde 30'u sanayi sektörüne aitti. 1980 sonrası ise kamunun sanayiye yatırımı neredeyse durduruldu ve payı hızla azaldı. Kamu yatırımları içinde ağırlık karayolu odaklı ulaştırma sektörüne kaydırılırken, sanayiye yapılan kamu yatırımlarının payı 2014'te yüzde 1'in altına indi.

Kamu kesiminin sanayiden uzaklaştırılmasıyla, toplam imalat sanayi içinde de KİT'lerin yeri hızla daraldı. Yine 1970'li yıllarda imalat sanayi yatırımlarının yüzde 30'una yakını KİT'ler tarafından gerçekleştirilirken, 2014'te bu pay yüzde 1'in altına indi.

Bu büyük tasfiyenin ardından, KİT'lere sanayide, enerjide yatırım kapıları kapatıldı. Ancak, onlardan doğan açık, özel sektör yatırımlarıyla kapatılmadığı için Türkiye, hem sanayisizleşme sorunu yaşamaya başladı, hem de enerji arzı güvensizliği sorunu ile karşı karşıya kaldı.

Özelleştirmeden elde edilen 65 milyar doları aşan gelirin ise ÖİB verilerine göre, yüzde 60'ı Hazine'ye aktarıldı ve kamu açıklarının daraltılmasında kullanıldı. Diğer yüzde 40'lık kısım ise sistemin faiz giderlerine, borç taksitlerine, ÖİB bürokrasisine ağırlıklı harcandı.

Gelecek yılların ekonomi politikaları saptanırken, bu 30 yılın muhasebesi de iyi yapılmalı ve zararın neresinden dönülürse kâdır atasözü, kamu işletmeciliği potansiyeli, sanayileşmeye, istihdama, bölüşüme, bölgesel dengeye yaptığı katkılarla yeniden hatırlanmalıdır.

* İktisatçı-Yazar, Makina Mühendisleri Odası Danışmanı

Türkiye'nin sanayileşme sürecinde kamu kuruluşlarının ya da resmi adıyla Kamu İktisadi Teşebbüsleri'nin (KİT) önemi ve belirleyiciliği biliniyor.

Cumhuriyetin daha ilk yıllarında sanayileşmeye öncülük eden KİT'ler, sonraki yıllarda da özellikle özel sektörün giremediği, girmek istemediği sektörlerde yatırımcı görevi yüklenerek sanayiye belli bir yere taşındılar. 1980, özellikle de 1990 sonrasında ise KİT'leri sanayi başta olmak üzere ekonomiden uzaklaştırma politikaları uygulandı ve 30 yıl gibi bir sürede özellikle sanayiden KİT'ler tasfiye edildi. Çoğunluğu yerli-yabancı girişimcilere satılırken, birçoğu da kapatıldı, tasfiye edildi.

Bugün geriye dönüp bakıldığında, bu 30 yıllık deneyimin birçok yanlığı içerdiği ve Türkiye'nin ihtiyaçlarına çok uymadığı görülebiliyor. Oysa KİT'leri özelleştirip, kapatılarak tasfiye etmek yerine, ülke ve toplum yararına politikalar benimseyerek akılcı bir süreçten geçirmek mümkün olabilirdi.

SANAYİLEŞME VE KİT'LER

Cumhuriyet, Osmanlı'dan, saray ve orduya bazı araç-gereç, dokuma vb. üretmek üzere kurulmuş birkaç devlet fabrikasından öte bir sanayi mirası devralmadı. Kuruluşunun ilk yıllarında sanayileşme bir ihtiyaç olarak kendini dayatırken, bunu önce Müslüman-Türk tüccarı sanayiye özendirerek yapmak, temel bir politika olarak benimsendi. Ne var ki çeşitli nedenlerle sonuç alınmadı. 1929 Dünya krizinin de etkisiyle, yürürlüğe konulan ve 1930'lu yıllarda uygulanan devletçi ekonomi politikaların ana aktörü olarak KİT'ler kuruldu. Birinci Sanayileşme Planı adıyla uygulanan planda Sümerbank, Etibank gibi kuruluşlar ile daha çok yerli hammadde kullanan sanayiler kuruldu ve ithal ikameci sanayileşmenin tohumları birçok Anadolu kentinde atıldı. Sanayileşme ile modernleşme, KİT'ler aracılığıyla el ele götürüldü.

İkinci Dünya Savaşı sonrası, Dünya Bankası kredileri ile sürdürülen altyapı ve diğer sanayi yatırımlarında KİT'ler yine görevler üstlendi, KİT'lerin eteğinde büyüyen özel sektör de KİT'lerin dışsal ekonomisinden her şekilde yararlandı. Özellikle "Planlı kalkınma dönemi" diye bilinen 1960-1980 döneminde ithal ikameciliğin ileri aşamalarında, KİT'ler yine önemli görevler üstlendi. Keynesçi birikim dönemi olarak bilinen bu yıllarda, Avrupa'nın birçok ülkesinde, örneğin Fransa'da, İngiltere'de, Almanya ve İtalya'da da KİT'ler önemli aktörler oldu.

Türkiye'de KİT'ler, özellikle sanayi yatırımları ile Anadolu'nun birçok kentinde gelişmenin önünü açan, nitelikli eleman yaratan, bölgesel gelişmeye katkıda bulunan ve tarımı, hayvancılığı kollayan işlevler üstlendi. Çoğu kez iktidara gelen partilerin partizan istismalarına da uğradılar. Özel sermaye birikimini hızlandırmada KİT kaynakları tepe tepe kullanıldı, birçok KİT'in fiyatını maliyetinin altında Bakanlar Kurulu belirledi. Bu tür uygulamaların da etkisiyle, KİT'ler giderek açıkları büyüyen kurumlar haline geldi.

NEOLİBERALLEŞME VE KİT'LER

1990 başlarında IMF-DB ikilisinin gündeme getirdikleri Washington Mutabakatı ve ardından Washington Mutabakatı sonrası olarak anılan, küresel düzeyde kapitalizmin yeniden yapılandırılmasını hedefleyen iktisadi ve siyasal politikalarından birinci kuşak düzenlemeler, ulus devletlerin piyasalarını küresel kapitalizmin piyasa kurallarına sınırsızca açmalarını, dayatıyordu.

Ticaretin tümüyle serbestleştirilmesi, sermayenin transferindeki kısıtların kaldırılarak ülkelerin uluslararası finans ağlarına açılması ve bu hedeflere uygun olarak sürdürülen kural dışılaştırma (deregülasyon) ve özelleştirme politikaları, birinci kuşak politikaların temel çerçevesiydi.

Özelleştirmelerle, "kamuya yük, kaynak yutan" diye tanımlanan KİT'lerin alanlarının daraltılması gerektiği, böylece kamu maliyesi disiplininin de sağlanacağı söyleniyordu. Türkiye gibi "gelişmekte olan ülkelerin" açığı, daraltılan kamu maliyesi sayesinde yabancı kaynak girişi açısından daha cazip hale gelecekti. Ayrıca KİT satışlarından sağlanacak kaynak, kamu maliyesini iyileştirmeye yarayacaktı.

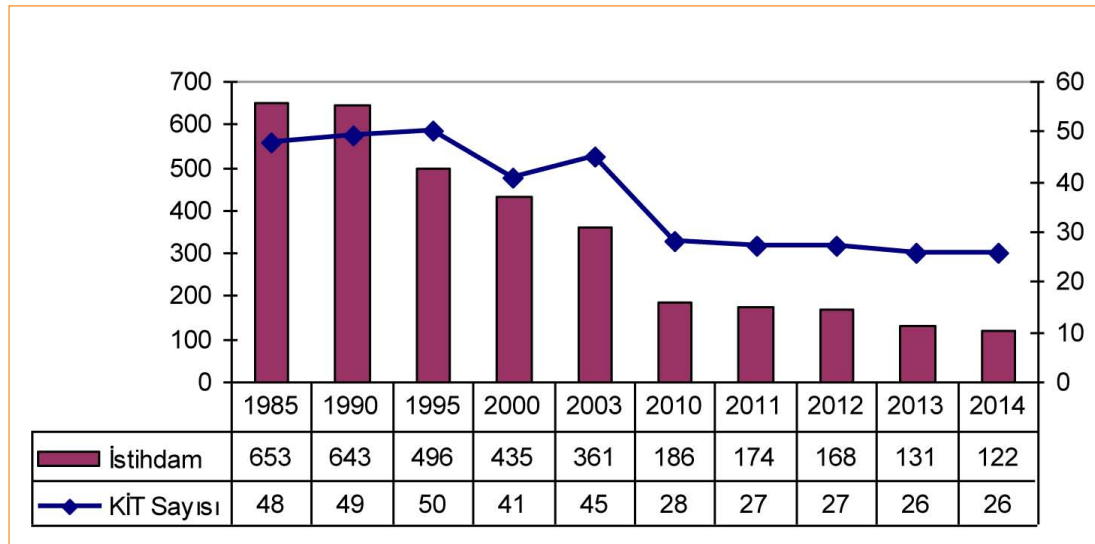
Türkiye'de 1985'te bu telkinlerle başlatılan özelleştirme, geride 30 yıl bıraktı ve bu sürede başta birçok KİT olmak üzere, çok sayıda kamu arsası, varlığı, lisans hakkı satıldı.

KİT'lerin tasfiyesine Turgut Özal ilk hamleyi yaparken, izleyen hükümetler uzunca süre yasal altyapıyı hazırlamakla vakit geçirdiler. Esas tasfiye hazırlığı ise 2001 krizi sırasında Kemal Derviş yönetimindeki IMF programları ile gerçekleşti, uygulama ise AKP iktidarına nasip oldu ve meyveler bu iktidar döneminde toplandı.

UYGULAMANIN SAYILARI

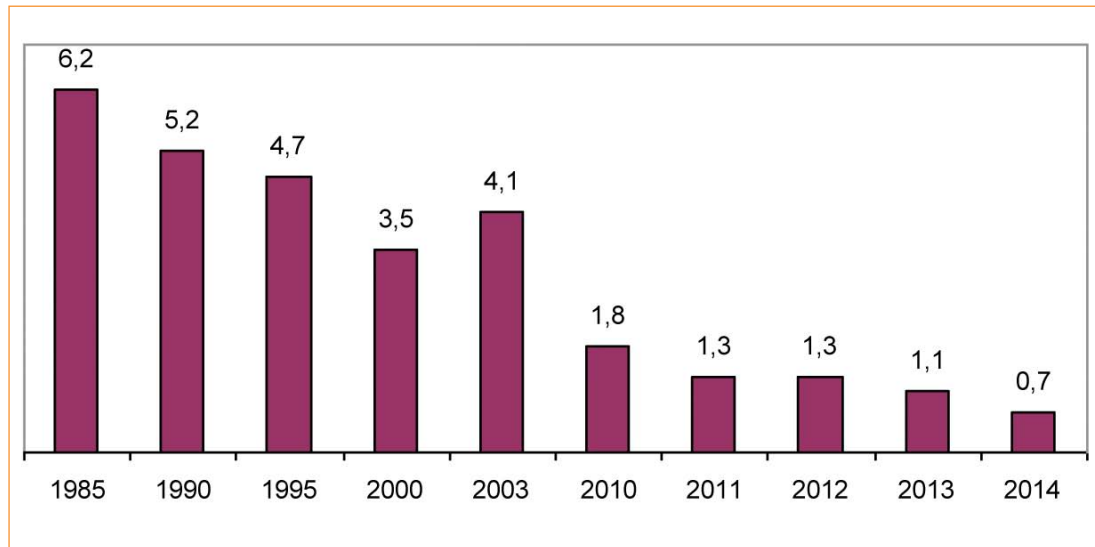
Özelleştirmenin düğmesine basmadan önce, 1985'te KİT'lerde 653 bin kişi çalışıyordu. Sayı, 2000 yılında ancak 435 bine düşürülmüştü. Ancak AKP döneminde hızlanan uygulamalarla istihdam, 2014 sonunda 122 bin kişiye kadar indi ve bunların 20 bini yine özelleştirme tezgahında, görücüye çıkarılmış 7 KİT'de çalışıyordu. Demek ki, onların da tasfiyesi ile KİT çalışan sayısı 100 bin dolayına inecek. Son 30 yılda KİT istihdamındaki azalıştan anlaşılıyor ki, KİT'lerde istihdam 6'dan 1'e inmiştir.

KİT'lerdeki erime, katma değer paylarında da görülebilmektedir. KİT sisteminin Türkiye milli gelirine katkısı 1985'te yüzde 6,2 idi. Bu pay, 2003 yılında bile yüzde 4'ün üstündeydi. Ancak AKP döneminde son sürat izlenen



Grafik 1. KİT'lerde İstihdamda Erime: 1985-2014 (Bin Kişi)

Kaynak: Hazine Müsteşarlığı Veritabanı



Grafik 2. KİT'lerin GSYİH'ye Katkıları (Katma Değer, %)

Kaynak: Hazine Müsteşarlığı Veritabanı

özelleştirmelerle KİT'lerin katma değere katkı payı da 2014'te yüzde 1'in altına geriledi. Başka bir ifadeyle, 30 yılda, KİT'lerde katma değere katkı, neredeyse 7'den 1'e kadar düşmüş oldu.

SANAYİDE KİT'LER

Özelleştirmenin başladığı yıl, yani 1985'te KİT sayısı 48 adetti. Ancak, bazı KİT'leri özelleştirmede karşılaşılabilecek güçlükler düşünülerek, bazıları ikiye, üçe bölünerek "reorganizasyon"

na" tabi tutuldu. Böylece, 1996'da KİT sistemindeki kuruluş sayısı 58 olarak belirlendi. Özellikle 2003 sonrası hızlanan özelleştirmelerle, 30'uncu yılda KİT sayısı 26'ya inmiş durumda.

Özelleştirilen KİT'ler, sanayiden hizmetlere, hatta bazı tarımla ilgili işletmelere kadar uzandı. Hizmetler sektöründe Türk Telekom, özelleştirilen en büyük KİT olurken, bazı kamu bankaları, Petrol Ofisi gibi, elektrik dağıtım kuruluşları gibi servis sektörünün

KİT'leri de özelleştirme toplamında önemli bir yer tuttu.

SANAYİDEN 30 MİLYAR DOLAR

Özelleştirme İdaresi Başkanlığı (ÖİB) verilerine göre, özelleştirme gelirleri 1985'ten 2015'e, 65,5 milyar doları buldu. Ancak, özelleştirme uygulamasının yüzde 87,5 gibi büyük bir kısmı AKP'nin iktidar olduğu 2002 sonrasında gerçekleşti. 2001 krizi ile birlikte, uygulanan IMF-Kemal Derviş istikrar

Tablo 1. KİT Sayıları: Özelleştirilenler ve Kalanlar

| 1985'TEKİ KİT'LER (46 ADET) | | 1996'DAKİ KİT'LER (60 ADET) | | 2014'TEKİ KİT'LER (25 ADET) | |
|-----------------------------|----------------------|-----------------------------|-------------------|-----------------------------|--|
| 1. AKMOSAN | 2. T. KOMÜR İŞL. | 1. ASİL ÇELİK | 2. SÜMER HOL. AŞ. | 1. BOTAŞ | |
| 3. ASİL ÇELİK | 4. T. ŞEKER FAB. AŞ. | 3. BAŞKENT EDAŞ | 4. T. GEMİ SAN. | 2. ÇAYKUR | |
| 5. ASOK GEN. MD. | 6. T. SÜT END. K. | 5. BOĞAZIÇI EDAŞ | 6. T. GÜBRE SAN | 3. DHMİ | |
| 7. B.D.B.DEN. NAK. | 8. T. TASKOMÜRÜ K. | 7. BOTAŞ | 8. T. KÖMÜR İŞL. | 4. DMO | |
| 9. B.K.BAKIR İŞL. | 10. TAKSAN | 9. ÇAYKUR | 10. T. ŞEKER FAB | 5. ESK | |
| 11. BOTAŞ | 12. TARIM İŞL. | 11. ÇİTOSAN | 12. T. TASKÖMÜRÜ | 6. ETİ MADEN İŞ. | |
| 13. ÇAYKUR | 14. TCDD | 13. D. B. DEN. NAK. | 14. TAKSAN | 7. EÜAŞ | |
| 15. ÇİNKUR | 16. TDÇİ GEN. MD. | 15. DHMİ | 16. TARIM İŞL. | 8. KEGM | |
| 17. DHMİ | 18. TDİ GEN. MD. | 17. DİTAŞ | 18. TCDD | 9. MKEK | |
| 19. DİTAŞ | 20. TEK GEN. MD. | 19. DMO | 20. TDÇİ | 10. SÜMER HOLD. | |
| 21. DMO | 22. TEKEL | 21. EBK | 22. TDİ | 11. T. ŞEKER FAB. | |
| 23. ET BALIK KUR. | 24. TEMSAN | 23. ETİBANK | 24. TEAŞ | 12. TCDD | |
| 25. ETİBANK GN. MD. | 26. TESTAS | 25. GERKONSAN | 26. TEDAŞ | 13. TDİ | |
| 27. GERKONSAN | 28. THY | 27. HAMİTABAT | 28. TEKEL | 14. TEDAŞ | |
| 29. İGSAŞ | 30. TMO | 29. İGSAŞ | 30. TELEKOM | 15. TEMSAN | |
| 31. MKEK | 32. TPAO GEN. MD. | 31. K. BAKIR İŞL. | 32. TEMSAN | 16. TETAŞ | |
| 33. ORÜS | 34. TÜGSAŞ | 33. KARAEKİMAS | 34. TESTAŞ | 17. TİGEM | |
| 35. PETKİM GEN. MD. | 36. TÜMOSAN | 35. KEAŞ | 36. THY | 18. TKİ | |
| 37. PETLAS | 38. TÜPRAŞ | 37. KÖRFEZ EDAŞ | 38. TMO | 19. TMO | |
| 39. PETROL OFİSİ | 40. TZDK | 39. MERAM EDAŞ | 40. TPAO | 20. TPAO | |
| 41. PTT | 42. USAŞ | 41. MKEK | 42. TRAKYA EDAŞ | 21. TTA GAYR. AŞ. | |
| 43. SEKA | 44. YAPAĞI TİFTİK | 43. ORÜS | 44. TÜPRAŞ | 22. TTK | |
| 45. SÜMERBANK GM. | 46. YEM SAN. T. AŞ. | 45. PETKİM HOL. | 46. TURBAN | 23. TÜDEMSAŞ | |
| 47. T. ÇİMENTO SAN. T. AŞ. | | 47. PETLAS | 48. TÜDEMSAŞ | 24. TÜLOMSAŞ | |
| 48. T. GEMİ SAN. AŞ. | | 49. POAŞ | 50. TÜLOMSAŞ | 25. TÜVASAŞ | |
| | | 51. POSTA İŞLET. | 52. TÜMOSAN | | |
| | | 53. SAKARYA EDAŞ | 54. TÜVASAŞ | | |
| | | 55. SEK | 56. TZDK | | |
| | | 57. SEKA | 58. YEMSAN | | |
| | | 59. SOMA | 60. YENİKÖY-YAT. | | |

(*) Koyu olanlar sanayi KİT'leridir.

Kaynak: Hazine Müsteşarlığı Veritabanı

programları kapsamında, KİT'lerin hep yarıya takılan özelleştirme sorunları, bu dönemde IMF'nin kredi kullanıma tehditleriyle birlikte Meclis'ten geçiş yolu buldu. Anayasal, yasal değişikliklerle özelleştirmenin önü açılınca, AKP iktidarlarına sadece uygulaması kaldı.

ÖİB, özelleştirilen kuruluşların sektörel dağılımını vermemekle beraber, yaptığımız tasnif, 65,5 milyar doları bulan özelleştirmelerin büyük oranda, yüzde 39'unun sanayi KİT'lerinin satışından elde edildiğini göstermektedir. İmalat sanayiinde faaliyet gösteren KİT'ler, enerji üreticisi KİT'ler ve madencilik

sektöründeki kamu işletmelerinin satışından elde edilen gelirler 25 milyar doları geçti.

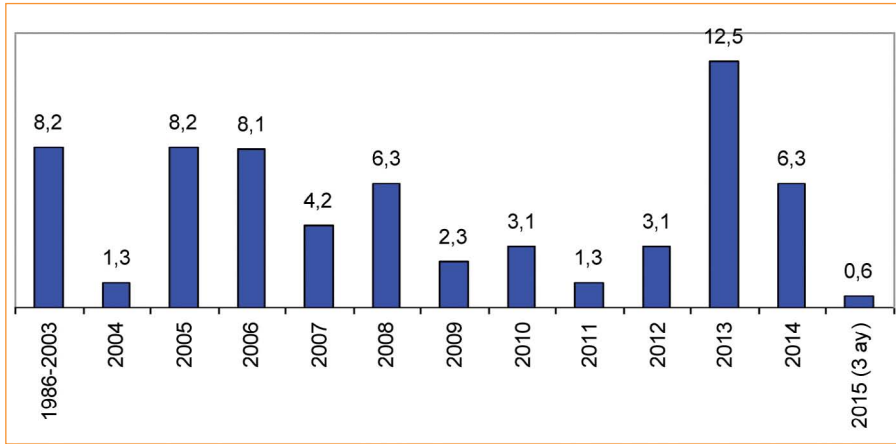
ÖZELLEŞTİRİLEN SANAYİ KİT'LERİ

1985 yılından itibaren, 270 kuruluşta kamu hisseleri, yarım kalmış 22 tesis, 1614 taşınmaz, 8 otoyol, 2 boğaz köprüsü, 126 tesis, 6 liman, şans oyunları lisans hakkı ile araç muayene istasyonları özelleştirme kapsamına alındı.

Özelleştirme uygulamalarının başlatıldığı 1985 yılından 2015 yılına kadar geçen 30 yıllık sürede, kapsama alınan kuruluşların yarısından fazlası tamamen özelleştirildi. Bunlardan sanayi

ile ilgili olanların özeti şöyle yapılabılır:

- Özelleştirme gelirlerinde en büyük pay sahibi imalat sanayi kuruluşu olan Tüpraş, 1990'da özelleştirme kapsamına alınmakla birlikte, satış 2005'i buldu. Ham petrol rafinajı, petrol ve petrokimya ürünleri üretimi, ithalatı ve ihracatında tekel olan Türkiye Petrol Rafinerileri AŞ.deki (TÜPRAŞ) yüzde 51 oranına tekabül eden A Grubu İdare hissesinin satış yöntemi ile blok olarak satılmak suretiyle özelleştirilmesine karar verildi ve 12/09/2005 tarihinde yatırımcılarla yapılan nihai pazarlık gö-



Grafik 3. Yıllara Göre Özelleştirmeler: 1986-2015 (Toplam 65,5 Milyar \$)

Kaynak: Özelleştirme İdaresi Başkanlığı (ÖİB) Veritabanı

rüşmeleri neticesinde, en yüksek teklifi (4.140.000.000 \$) KOÇ-SHELL Ortak Girişim Grubu verdi. İhaleyi kazanan Grubun, ihale şartları belgesi çerçevesinde kurmuş olduğu Enerji Yatırımları AŞ. ile ÖİB arasında 26/01/2006 tarihinde Hisse Satış Sözleşmesi imzalandı ve TÜPRAŞ hisseleri alıcı şirkete devredildi.

- Tüpraş'tan sonra, ikinci büyük imalat sanayi KİT'i özelleştirmesi olan Erdemir'in satışı ile 2,8 milyar dolar dolayında gelir sağlandı. 1990 yılında hisselerinin yüzde 2,93'ü halka arz, 1994 yılında da yüzde 6,05'i İMKB'de satış yöntemleriyle özelleştirilmişti. Erdemir sermayesindeki ÖİB hisselerinin blok satış yoluyla özelleştirilmesi amacıyla 1994, 1995 ve 1997 yıllarında ihaleye çıkıldı; ancak gerek mevzuattan, gerekse diğer nedenlerle ihaleler sonuçlandırılmadı. 2005'te sermayesindeki yüzde 46,12 oranındaki ÖİB hisselerinin blok satış yoluyla özelleştirilmesine karar verildi. 04/10/2005 tarihinde 6 teklif sahibinin katılımıyla yapılan nihai ihale, açık artırma suretiyle sonuçlandırıldı. İhalede, Erdemir'e en yüksek teklifi (2.770.000.000 \$) Ordu Yardımlaşma Kurumu (OYAK) verdi ve bu kuruma devraldı.
- TEKEL, 2001'de özelleştirme kap-

sam ve programına alınmıştı. Özelleştirme işlemlerinin kolaylaştırılmasını teminen TEKEL'in yeniden yapılandırılmasına karar verildi. Bu çerçevede, TEKEL Sigara Sanayi Müessesesi, Sigara Sanayi İşletmeleri ve Ticareti AŞ.ye; Alkollü İçkiler Sanayi ve Ticareti AŞ.ye; Pazarlama ve Dağıtım Müessesesi de ikiye ayrılarak Sigara Pazarlama ve Dağıtım AŞ. ile Alkollü İçkiler Pazarlama ve Dağıtım AŞ.ye dönüştürüldü. British American Tobacco Tütün Mamulleri Sanayi ve Ticaret AŞ., 1 milyar 720 milyon dolara peşin bedelle sigara üretim işi ile ilgili varlıklar satıldı. TEKEL'in alkollü içki bölümü; 17 fabrika, hammadde, stok ve varlıklarıyla, 2004 yılında 292 milyon dolara (Nurol-Limak-Özaltın-Tütsab ortak girişim grubu) MEY İçki Sanayi ve Ticaret AŞ.ye, MEY İçki'de iki yıl sonra, 2006 yılında bu kez 810 milyon dolara ABD'de kurulu bir ortak gruba (Texas Pacific Group) satıldı. 2011'de, bu kez Amerikalılar satışa çıktı ve MEY İçki, 2 milyar 100 milyon dolara, içkide dünya devi olarak tanınan İngiliz DIAGEO şirketine satıldı.

- Petkim, sanayi KİT'leri içinde bir diğer önemli varlıktı. Hisselerinin halka arzı ilkin 1990 yılında gerçekleştirilmişti. 2007'de yüzde 51 ora-

nındaki kamu hissesinin "blok satış" yöntemi ile özelleştirilmesine karar verildi ve 2 milyar 40 milyon dolara Socar-Turcas-İnjaz Ortak Girişim Grubu'na satıldı.

Tablo 2. 1980 Sonrası Satılan Sanayi KİT'leri ve Varlıkları (Blok, Hisse, Halka Arz, Bedelli Devir Yöntemleriyle)

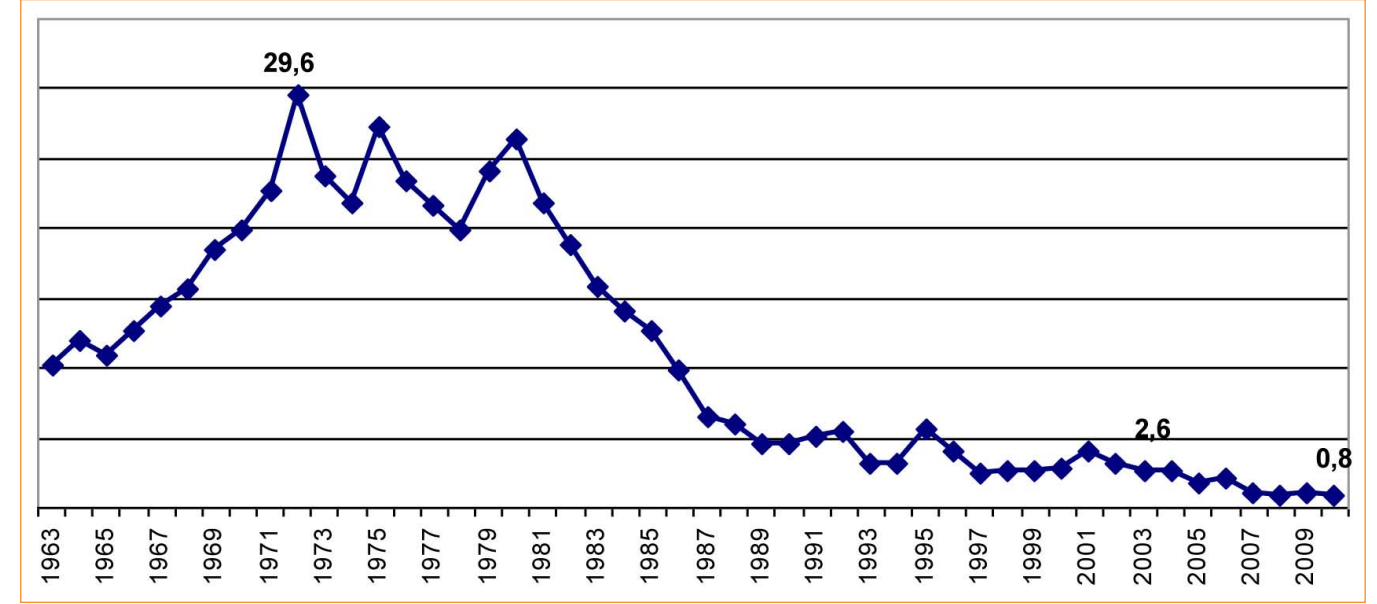
| KİT | Milyon (\$) |
|--------------------------------------|-----------------|
| 1. EÜAŞ | 7.792,5 |
| 2. Tüpraş | 5.211,1 |
| 3. Tekel | 3.821,6 |
| 4. Erdemir | 2.823,1 |
| 5. Petkim | 2.702,1 |
| 6. Yeniköy Yatağan S. | 1.091,1 |
| 7. Sümer Holding | 539,3 |
| 8. TÜGSAŞ | 241,2 |
| 9. Çukurova Elk. | 119,9 |
| 10. Seka | 87,7 |
| 11. T. Süt E. K. | 69,7 |
| 12. İsdemir | 80 |
| 13. Et Balık | 59,2 |
| 14. Karadeniz Bakır İş. | 54,3 |
| 15. Kepez | 42,5 |
| 16. Netaş | 34,7 |
| 17. Teletaş | 34,1 |
| 18. Orüs | 32,2 |
| 19. Adana Çim. (A) | 25,2 |
| 20. Niğde | 25,1 |
| 21. TDÇi | 21,5 |
| 22. Eski İstinyeTers | 21,5 |
| 23. Yem Sanayii. | 21,4 |
| 24. Afyon Çim. | 21,4 |
| 25. Arçelik Hisseleri | 19,9 |
| 26. Konya Çim. | 17,7 |
| 27. Şeker Şirketi | 15,2 |
| 28. Mardin Çim. | 9,2 |
| 29. Bolu Çim. | 8,3 |
| 30. Çelik Halat | 7,8 |
| 31. Köyteks | 3,7 |
| 32. Adana Çim. (C) | 2,8 |
| 33. Tüstaş | 2,6 |
| 34. Et Balık K. | 2,5 |
| 35. Testaş | 1,1 |
| 36. Ünye Çim. | 0,9 |
| Sanayi KİT'leri | 25.063,9 |
| Toplam Özelleştirme Gelirleri | 64.168,9 |
| Sanayi (Yüzde-%) | 38,9 |

- Elektrik üretimi sektöründe EÜAŞ'ın 2014 sonuna kadar gerçekleştirdiği özelleştirmelerden sağlanan gelir ise 8 milyar dolara yaklaştı. Bunlar arasında Kemerköy-Yeniköy, Seyitömer, Yatağan ve Kangal ve Çatalağzı termik santralleri en yüksek meblağlarla özelleştirilenler oldu. EÜAŞ'a

ait linyit santrallerinin yakıt kaynaklarıyla birlikte özelleştirilmesi uygulamasına devam edilerek, Orhaneli ve Tunçbilek termik santrallerinin Bursa Linyit İşletmesiyle birlikte bir bütün halinde özelleştirilmesi için ihaleye çıkılmış durumda. Ayrıca Soma B Termik Santrali ile çeşitli

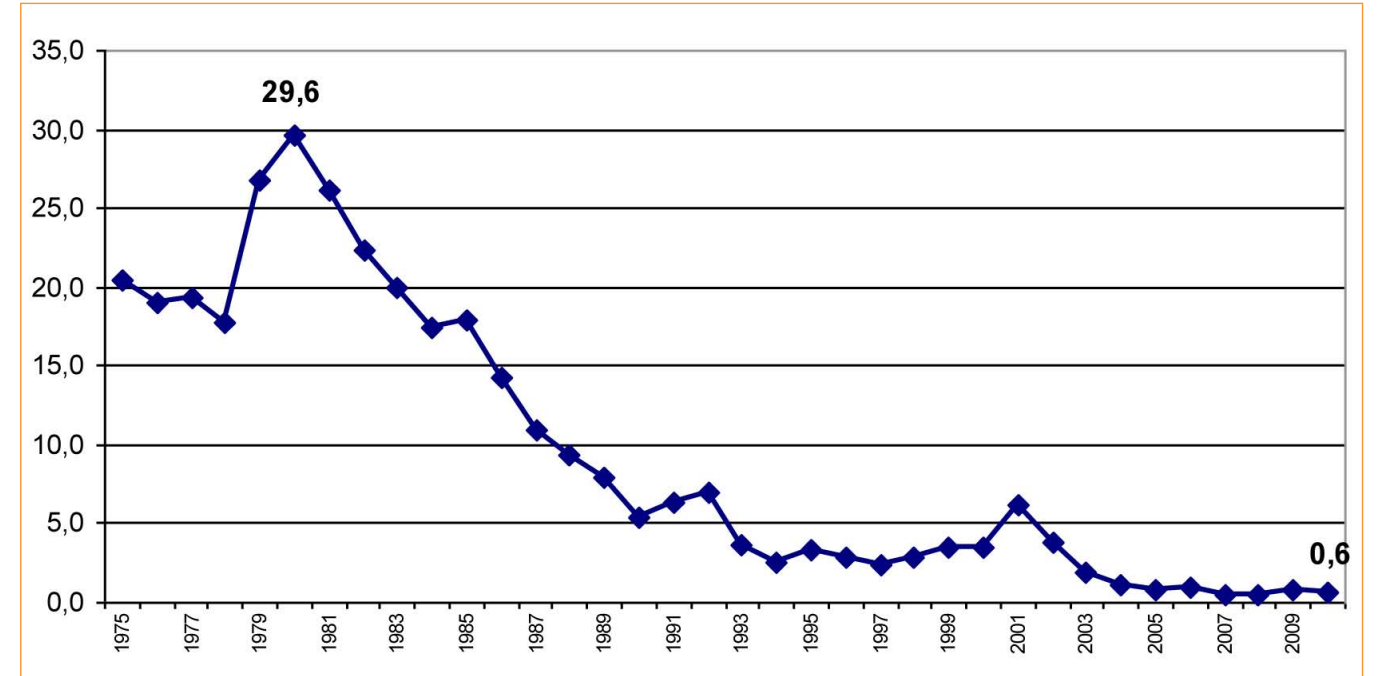
kuruluşlara ait taşınmazlar için özelleştirme ihale ilanları 2014'te yayımlandı.

- SEK ve YEM Sanayi, ÇİTOSAN, TESTAŞ ve ORÜS'e bağlı tüm üretim birimleri tamamen özelleştirildi ve devlet bu alanlarda işletmecilikten çekildi.



Grafik 4. Kamu Yatırımlarında İmalatın Payı (%)

Kaynak: Kalkınma Bakanlığı Veritabanı



Grafik 5. İmalat Sanayi Yatırımlarında Kamunun Payı (%)

Kaynak: Kalkınma Bakanlığı Veritabanı

- 7 giyim tesisi ve 34 gayrimenkul özelleştirilen KÖYTEKS Yatırım Holding AŞ. de Aralık 1998 tarihinde Sümer Holding AŞ. bünyesinde birleştirilerek tasfiye edildi.
- ORÜS Orman Ürünleri AŞ. bünyesinde yer alan 21 işletme özelleştirildi. 2 işletme ise SEKA'ya devredilerek Mart 2000 tarihinde tasfiye edildi.
- İSDEMİR, 31 Ocak 2002 tarihinde imzalanan devir sözleşmesiyle tüm varlıkları ile birlikte ERDEMİR'e devredildi ve tüzel kişiliği sona erdi.
- T. Gemi Sanayi AŞ. ise T. Denizcilik İşletmeleri AŞ. bünyesinde birleştirildi, Mayıs 2002'de tüzel kişiliği sona erdi.
- TÜMOSAN Türk Motor Sanayi AŞ. 7 Şubat 2003 tarihinde, Türkiye Selüloz ve Kağıt Fabrikaları AŞ. (SEKA) ile Türkiye Gübre Sanayi AŞ. (TÜGSAŞ) 19 Eylül 2005 tarihinde SÜMER HOLDİNG AŞ. bünyesinde birleştirildi ve tüzel kişilikleri sona erdi.
- 29 Ocak 2008 tarihinde ise Türkiye Demir Çelik İşletmeleri AŞ., SÜMER HOLDİNG AŞ. bünyesinde birleştirilerek tüzel kişiliği sona erdi.
- KARDEMİR özelleştirmesi Karabük'teki bileşenlere bedelsiz devir suretiyle gerçekleştirildi.
- NETAŞ ve TOFAŞ'ta bulunan kamu hisseleri halka arz edildi.

2015 ortası itibarıyla, özelleştirme kapsam ve programında 23 kuruluş yer almaktadır. Bu kuruluşların 12 tanesinde kamu payı yüzde 50'nin üzerinde. Bunun yanı sıra, özelleştirme kapsamında 614 taşınmaz, 38 tesis, 3 liman, 8 otolyol, 2 boğaz köprüsü ile şans oyunları lisans hakkı da yer almaktadır.

SANAYİDE KAMUNUN TASFİYESİ

25 milyar doları aşan değerlerde KİT sanayi kuruluşunun satışının yanı sıra, sayıları 100'ü aşan irili ufaklı ve Anadolu'nun özellikle az gelişmiş illerine dağılmış kamu işletmesi de kapatılarak KİT tasfiye süreci sürdürüldü (Liste için bkz. Ek 1).

KİT'ler özellikle sanayiden tasfiye edilince, kamunun toplam yatırımlar içinde sanayiye ait payı hızla düştü.

1970'li yıllarda yapılan kamu yatırımlarının yüzde 30'u sanayi sektörüne aitti. 1980 sonrası ise kamunun sanayiye yatırımı neredeyse durduruldu ve payı hızla azaldı. Kamu yatırımları, ağırlıklı olarak karayolu odaklı ulaştırma sektörüne kaydırılırken, sanayiye yapılan kamu yatırımlarının payı 2014'te yüzde 1'in altına indi.

Kamu kesiminin sanayiden uzaklaştırılmasıyla, toplam imalat sanayi içinde de KİT'lerin yeri hızla daraldı. Yine 1970'li yıllarda imalat sanayi yatırımlarının yüzde 30'una yakını KİT'ler tarafından gerçekleştirilirken, KİT'lerin özelleştirilmesi ve tasfiyesine karar verildikten sonra, KİT'lerin imalat sanayi yatırımlarındaki payı da hızla azaldı ve sonunda, 2014'te yüzde 1'in altına indi.

ÖZELLEŞTİRME MUHASEBESİ...

Türkiye'de KİT'lerin özelleştirmeler ve kapatmalarla tasfiyesi sürecinde, ekonomik rasyonellerden çok, ideolojik-politik saikler, neoliberal düsturların etkili olduğu söylenebilir. IMF-Dünya Bankası programları yeterince sorgulanmadan uygulandı. Yeri geldiğinde, kredi kullanmanın şartı olarak şantajlara da boyun eğildi. Bunun örnekleri özellikle 2001 krizi sırasında yaşandı.

1980 sonrası dönemde KİT'lerin düzeltilmesi, reforme edilmesi gereken yanları, eksikleri elbette vardı. On yıllarca, özel firmalara ucuz girdi, kalifiye eleman sağlamakla işlevlendirilmiş, iktidardaki sağ partilerce arpalık olarak tepe tepe kullanılmış, oy almak için gelişigüzel yatırımlarla görevlendirilip iyice çıkmaza sokulmuş KİT'lerin tabii ki operasyona ihtiyacı olacaktı. Ama bu operasyonun ille de özelleştirme, tasfiye, kapama olması gerekmiyordu. Bugün, o kuruluşlarda 500 bin daha az insan çalışıyor. Özelleştirmeler işsiz bıraktı, güvencesizleştirdi, sendikasıylaştırdı.

Türkiye şartlarında devlet müdahalesi, KİT yatırımcılığı, 1930'larda bir ihtiyaçtan doğdu. Bir ideolojik seçim

değildi. Yeterli sermaye birikiminin olmadığı bir ülkede devlet kapitalizmine duyulan ihtiyaçla ilgiliydi. 1950'lerden 1980'lere gelinceye kadar da KİT'ler ihtiyaçtan varoldular. Kırdı, Et-Balık, SEK ile, yüksek teknolojide Erdemir, Petkim ile hep özel sektörün yetmediği alanlarda oldular, özel sermaye birikiminin kaldıraçları olarak kullanıldılar. Öte tarafta ise bölgesel uçurumların açılmasını önlediler, işsizliğin patlamasına karşı güvence oldular, sendikal iklimin iyileşmesine katkıda bulundular. Daha birçok şey sayılabilir.

Tasfiye yerine, KİT'lerin birçoğu iyileştirilebilir, miyadı dolanlar kapatılır, ama günün ihtiyaçlarına göre çağdaş, teknolojik donanımlı, Türkiye'ye rekabet gücü sağlayacak, istihdam dostu yenileri açılabilir, ama yapılmadı. Özellikle 2000 sonrasının icraatlarında, IMF borçlarının da zorlamasıyla, büyük tasfiyeler gerçekleşti: Telekom, Tüpraş, PO, Petkim, Erdemir, Tekel ardi ardi na satıldı. Özellikle AKP iktidarında, sağlanmış hukuki altyapının rüzgarıyla özelleştirmeler, tasfiyeler, kapatmalar yoğunlaştırıldı.

Özelleştirmeden elde edilen 65 milyar doları aşan gelirin ise ÖİB verilerine göre, yüzde 60'ı Hazine'ye aktarıldı ve kamu açıklarının daraltılmasında kullanıldı. Diğer yüzde 40'lık kısım ise ağırlıklı sistem faiz giderlerine, borç taksitlerine, ÖİB bürokrasisine harcandı.

Bu büyük tasfiyenin ardından, KİT'lere sanayide, enerjide yatırım kapıları kapatıldı. Ancak, onlardan doğan açık, özel sektör yatırımlarıyla kapatlamadığı için Türkiye hem sanayisizleşme sorunu yaşamaya başladı hem de enerji arzı güvensizliği sorunu ile karşı karşıya kaldı.

Gelecek yılların ekonomi politikaları saptanırken, geçmişte kalan 30 yılın muhasebesi iyi yapılmalı ve zararın neresinden dönülürse kârdır atasözü, kamu işletmeciliği potansiyeli, sanayileşmeye, teknoloji birikimine, istihdam, bölüşüme, bölgesel dengeye yaptığı katkılarla yeniden hatırlanmalıdır.

Ek 1

| 1985-2015 DÖNEMİNDE KAPATILAN KAMU TESİS VE FABRİKALARI | | | |
|---|----------------------|--|-----------------------|
| VARLIK ADI | KURULUŞ | VARLIK ADI | Kapatma Kararı Tarihi |
| 1. Adana Pamuk Satınalma ve Çırcır Fab. İşletmesi | SÜMER HOLDİNG | Adana Pamuk Satınalma ve Çırcır Fab. İşletmesi | 08.05.2003 |
| 2. Adana Tarım Mak. İmalat İşletmesi | T. ZİRAİ DONATIM AŞ. | Adana Tarım Mak. İmalat İşletmesi | 15.07.1998 |
| 3. Adapazarı Yaprak Tütün İşletmesi Müdürlüğü | TEKEL | Adapazarı Yaprak Tütün İşletmesi Müdürlüğü | 29.04.2002 |
| 4. Afyon Tarım İşletmesi | T. ŞEKER FAB. AŞ. | Afyon Tarım İşletmesi | 10.11.2006 |
| 5. Ahmetli Yaprak Tütün İşletme Müdürlüğü | TEKEL | Ahmetli Yaprak Tütün İşletme Müdürlüğü | 03.08.2004 |
| 6. Akdeniz Pamuklu Sanayi İşletmesi | SÜMER HOLDİNG | Akdeniz Pamuklu Sanayi İşletmesi | 26.08.2004 |
| 7. Akkuş İşletmesi | SEKA | Akkuş İşletmesi | 21.10.2003 |
| 8. Alaşehir Yaprak Tütün İşletme Müdürlüğü | TEKEL | Alaşehir Yaprak Tütün İşletme Müdürlüğü | 08.08.2006 |
| 9. Ankara Tarım Mak. İmalat İşl. | T. ZİRAİ DONATIM AŞ. | Ankara Tarım Mak. İmalat İşletmesi | 15.07.1998 |
| 10. Antalya Pam. Dok. San. T. AŞ. üretim birimleri | SÜMER HOLDİNG | Antalya Pam. Dok. San. T.AŞ. üretim birimleri | 23.09.2004 |
| 11. Ardanuç İşletmesi | SEKA | Ardanuç İşletmesi | 21.10.2003 |
| 12. Ardeşen İşletmesi | ORÜS | Ardeşen İşletmesi | 13.01.1998 |
| 13. Balıkesir Yaprak Tütün İşletme Müdürlüğü | TEKEL | Balıkesir Yaprak Tütün İşletme Müdürlüğü | 08.08.2006 |
| 14. Bandırma Yaprak Tütün İşletme Atölyesi | TEKEL | Bandırma Yaprak Tütün İşletme Atölyesi | 08.08.2006 |
| 15. Bandırma Yaprak Tütün İşletme Müdürlüğü | TEKEL | Bandırma Yaprak Tütün İşletme Müdürlüğü | 08.08.2006 |
| 16. Bergama Pam. İp. ve Dok. San. T. AŞ. üretim birimleri | SÜMER HOLDİNG | Bergama Pam. İp. ve Dok. San. T.AŞ. Üretim Birimleri | 26.08.2004 |
| 17. Bergama Yaprak Tütün İşletme Müdürlüğü | TEKEL | Bergama Yaprak Tütün İşletme Müdürlüğü | 03.08.2004 |
| 18. Bucak Yaprak Tütün İşletme Müdürlüğü | TEKEL | Bucak Yaprak Tütün İşletme Müdürlüğü | 08.08.2006 |
| 19. Bursa Merinos Yünlü Sanayi İşletmesi | SÜMER HOLDİNG | Bursa Merinos Yünlü Sanayi İşletmesi | 23.09.2004 |
| 20. Çankırı Kaya Tuzlaları | TEKEL | Çankırı Kaya Tuzlaları | 29.04.2002 |
| 21. Çine Yaprak Tütün İşletme Müdürlüğü | TEKEL | Çine Yaprak Tütün İşletme Müdürlüğü | 04.06.2002 |
| 22. Çivril Yaprak Tütün İşletme Müdürlüğü | TEKEL | Çivril Yaprak Tütün İşletme Müdürlüğü | 03.08.2004 |
| 23. Demirci Yaprak Tütün İşletme Müdürlüğü | TEKEL | Demirci Yaprak Tütün İşletme Müdürlüğü | 08.08.2006 |
| 24. Dikili Yaprak Tütün İşletme Müdürlüğü | TEKEL | Dikili Yaprak Tütün İşletme Müdürlüğü | 03.08.2004 |
| 25. Diyarbakır Halı Fabrikası | SÜMER HOLDİNG | Diyarbakır Halı Fabrikası | 11.03.1998 |
| 26. Doğanşehir Yaprak Tütün İşletme Müdürlüğü | TEKEL | Doğanşehir Yaprak Tütün İşletme Müdürlüğü | 08.01.2004 |
| 27. Düzce Yaprak Tütün İşletme Müdürlüğü | TEKEL | Düzce Yaprak Tütün İşletme Müdürlüğü | 29.04.2002 |
| 28. Elazığ Gübre Sanayi AŞ. Fabrikası | TÜGSAŞ | Elazığ Gübre Sanayi AŞ. Fabrikası | 18.04.2000 |
| 29. Erzincan Tuz İşletme Müdürlüğü | TEKEL | Erzincan Tuz İşletme Müdürlüğü | 31.01.2005 |
| 30. Erzurum İspir Ayakkabı Fabrikası | SÜMER HOLDİNG | Erzurum İspir Ayakkabı Fabrikası | 18.11.1996 |
| 31. Erzurum Tarım Alet Makinaları İşletmesi | T. ZİRAİ DONATIM AŞ. | Erzurum Tarım Alet Makinaları İşletmesi | 06.03.2000 |
| 32. Eşme Yaprak Tütün İşletme Müdürlüğü | TEKEL | Eşme Yaprak Tütün İşletme Müdürlüğü | 08.08.2006 |
| 33. Fatsa Balık Mamülleri İşletmesi | EBK | Fatsa Balık Mamülleri İşletmesi | 28.02.2001 |
| 34. Fethiye Yaprak Tütün İşletme Müdürlüğü | TEKEL | Fethiye Yaprak Tütün İşletme Müdürlüğü | 03.08.2004 |
| 35. Gaziantep İçki Fabrikası | TEKEL | Gaziantep İçki Fabrikası | 07.07.2003 |
| 36. Gemlik Sungipek ve Vizkoz Mamulleri San. İşletmesi | TEKEL | Gemlik Sungipek ve Vizkoz Mamulleri San. İşletmesi | 29.04.2002 |
| 37. Gerze Yaprak Tütün İşletme Müdürlüğü | TEKEL | Gerze Yaprak Tütün İşletme Müdürlüğü | 08.08.2006 |
| 38. Geyve Yaprak Tütün İşletme Müdürlüğü | TEKEL | Geyve Yaprak Tütün İşletme Müdürlüğü | 07.04.2004 |
| 39. Gölarmara Yaprak Tütün İşletme Müdürlüğü | TEKEL | Gölarmara Yaprak Tütün İşletme Müdürlüğü | 03.08.2004 |
| 40. Güney Yaprak Tütün İşletme Müdürlüğü | TEKEL | Güney Yaprak Tütün İşletme Müdürlüğü | 08.08.2006 |
| 41. Hacıömer Halıcılık Tesisi | SÜMER HOLDİNG | Hacıömer Halıcılık Tesisi | 06.12.1997 |
| 42. Hatay Yaprak Tütün İşletme Atölyesi | TEKEL | Hatay Yaprak Tütün İşletme Atölyesi | 08.08.2006 |
| 43. Havza Yaprak Tütün İşletme Müdürlüğü | TEKEL | Havza Yaprak Tütün İşletme Müdürlüğü | 08.08.2006 |
| 44. Haydarpaşa Et İşleme Tesisi | EBÜAŞ | Haydarpaşa Et İşleme Tesisi | 24.04.2003 |
| 45. Hendek Yaprak Tütün İşletme Müdürlüğü | TEKEL | Hendek Yaprak Tütün İşletme Müdürlüğü | 23.01.2004 |
| 46. Isparta Halı Fabrikası | SÜMER HALI AŞ. | Isparta Halı Fabrikası | 10.03.2008 |
| 47. İslahiye Yaprak Tütün İşletme Müdürlüğü | TEKEL | İslahiye Yaprak Tütün İşletme Müdürlüğü | 08.08.2006 |
| 48. İvrindi Yaprak Tütün İşletme Müdürlüğü | TEKEL | İvrindi Yaprak Tütün İşletme Müdürlüğü | 08.08.2006 |
| 49. İzmir Basma Sanayi İşletmesi | SÜMER HOLDİNG | İzmir Basma Sanayi İşletmesi | 14.11.2000 |
| 50. İzmir Sigara Fabrikası | TEKEL | İzmir Sigara Fabrikası | 29.04.2002 |
| 51. İzmir Tarım Mak. İmalat İşletmesi | T. ZİRAİ DONATIM AŞ. | İzmir Tarım Mak. İmalat İşletmesi | 15.07.1998 |
| 52. İzmit İşletmesi | SEKA | İzmit İşletmesi | 08.11.2004 |
| 53. İzmit Klor-Alkali Fabrikası | SEKA | İzmit Klor-Alkali Fabrikası | 20.07.2000 |
| 54. Karacasu Yaprak Tütün İşletme Müdürlüğü | TEKEL | Karacasu Yaprak Tütün İşletme Müdürlüğü | 08.08.2006 |

| | | | |
|---|--------------------------|---|------------|
| 55. Kayseri Et Kombinası | EBÜAŞ | Kayseri Et Kombinası | 08.11.2004 |
| 56. Kayseri Pamuklu İşletmesi | SÜMER HOLDİNG | Kayseri Pamuklu İşletmesi | 09.08.1999 |
| 57. Kelkit Kibrit Fabrikası | TEKEL | Kelkit Kibrit Fabrikası | 07.04.2004 |
| 58. Keskin Hazır Giyim Tesisi | KÖYTEKS | Keskin Hazır Giyim Tesisi | 02.08.1995 |
| 59. Kınık Yaprak Tütün İşletme Müdürlüğü | TEKEL | Kınık Yaprak Tütün İşletme Müdürlüğü | 08.08.2006 |
| 60. Kırkkale Şarap Fabrikası | TEKEL | Kırkkale Şarap Fabrikası | 07.07.2003 |
| 61. Kırklareli Tarım Mak. İmalat İşletmesi | T. ZİRAİ DONATIM AŞ. | Kırklareli Tarım Mak. İmalat İşletmesi | 15.07.1998 |
| 62. Kiraz Yaprak Tütün İşletme Müdürlüğü | TEKEL | Kiraz Yaprak Tütün İşletme Müdürlüğü | 08.08.2006 |
| 63. Kocaeli Yaprak Tütün İşletme Müdürlüğü | TEKEL | Kocaeli Yaprak Tütün İşletme Müdürlüğü | 23.01.2004 |
| 64. Köprübaşı Yaprak Tütün İşletme Müdürlüğü | TEKEL | Köprübaşı Yaprak Tütün İşletme Müdürlüğü | 08.08.2006 |
| 65. Kutlular İşletme Müdürlüğü | KBİ | Kutlular İşletme Müdürlüğü | 07.05.1996 |
| 66. M. Kemalpaşa Yaprak Tütün İşletme Müdürlüğü | TEKEL | M. Kemalpaşa Yaprak Tütün İşletme Müdürlüğü | 08.08.2006 |
| 67. Manisa Pam. Men. AŞ. üretim birimleri | SÜMER HOLDİNG | Manisa Pam. Men. AŞ. üretim birimleri | 26.08.2004 |
| 68. Menemen Yaprak Tütün İşletme Müdürlüğü | TEKEL | Menemen Yaprak Tütün İşletme Müdürlüğü | 03.08.2004 |
| 69. Merzifon Yaprak Tütün İşletme Müdürlüğü | TEKEL | Merzifon Yaprak Tütün İşletme Müdürlüğü | 07.04.2004 |
| 70. Mudanya Yaprak Tütün İşletme Müdürlüğü | TEKEL | Mudanya Yaprak Tütün İşletme Müdürlüğü | 04.06.2002 |
| 71. Murgul İzabe Tesisi | KBİ | Murgul İzabe Tesisi | 07.05.1996 |
| 72. Nazilli Basma Sanayi İşletmesi | SÜMER HOLDİNG | Nazilli Basma Sanayi İşletmesi | 14.11.2000 |
| 73. Niksar Yaprak Tütün İşletme Müdürlüğü | TEKEL | Niksar Yaprak Tütün İşletme Müdürlüğü | 08.08.2006 |
| 74. Osmancah Yaprak Tütün İşletme Atölyesi | TEKEL | Osmancah Yaprak Tütün İşletme Atölyesi | 08.08.2006 |
| 75. Ödemiş Yaprak Tütün İşletme Müdürlüğü | TEKEL | Ödemiş Yaprak Tütün İşletme Müdürlüğü | 04.06.2002 |
| 76. Pamukova Tarım Mak. Araştırma Ens. | T. ZİRAİ DONATIM AŞ. | Pamukova Tarım Mak. Araştırma Ens. | 15.07.1998 |
| 77. Pazarlama İşletmesi | SÜMER HOLDİNG | Pazarlama İşletmesi | 03.09.2004 |
| 78. Samsun Yaprak Tütün İşletme Atölyesi | TEKEL | Samsun Yaprak Tütün İşletme Atölyesi | 08.08.2006 |
| 79. Sanayi Nakliyat AŞ. | T. ŞEKER FABRİKALARI AŞ. | Sanayi Nakliyat AŞ. | 06.08.2001 |
| 80. Sarıkamış Ayakkabı İşletmesi | SÜMER HOLDİNG | Sarıkamış Ayakkabı İşletmesi | 02.12.2004 |
| 81. Sarımsaklı Tarım İşletmesi | T. ŞEKER FAB. AŞ. | Sarımsaklı Tarım İşletmesi | 10.11.2006 |
| 82. Saruhanlı Yaprak Tütün İşletme Atölyesi | TEKEL | Saruhanlı Yaprak Tütün İşletme Atölyesi | 08.08.2006 |
| 83. Savaştepe Yaprak Tütün İşletme Müdürlüğü | TEKEL | Savaştepe Yaprak Tütün İşletme Müdürlüğü | 03.08.2004 |
| 84. Sekili Kaya Tuzlaları | TEKEL | Sekili Kaya Tuzlaları | 29.04.2002 |
| 85. Sındırgı Yaprak Tütün İşletme Müdürlüğü | TEKEL | Sındırgı Yaprak Tütün İşletme Müdürlüğü | 08.08.2006 |
| 86. Sinop Yaprak Tütün İşletme Müdürlüğü | TEKEL | Sinop Yaprak Tütün İşletme Müdürlüğü | 07.04.2004 |
| 87. Soma Yaprak Tütün İşletme Müdürlüğü | TEKEL | Soma Yaprak Tütün İşletme Müdürlüğü | 03.08.2004 |
| 88. Ş.Urfa Tarım Alet Makinaları İşletmesi | T. ZİRAİ DONATIM AŞ. | Ş. Urfa Tarım Alet Makinaları İşletmesi | 30.10.2000 |
| 89. Şanlıurfa Suma Fabrikası | TEKEL | Şanlıurfa Suma Fabrikası | 07.07.2003 |
| 90. Şarköy Yaprak Tütün İşletme Müdürlüğü | TEKEL | Şarköy Yaprak Tütün İşletme Müdürlüğü | 07.04.2004 |
| 91. Şebinkarahisar Yaprak Tütün İşletme Müdürlüğü | TEKEL | Şebinkarahisar Yaprak Tütün İşletme Müdürlüğü | 08.08.2006 |
| 92. Tabacs Turcs S. A. (Yüzde 100 Hissesi) | TEKEL | Tabacs Turcs S. A. (Yüzde 100 Hissesi) | 27.09.2004 |
| 93. Tarsus Mensucat Boyaları San. İşletmesi | SÜMER HOLDİNG | Tarsus Mensucat Boyaları San. İşletmesi | 10.10.2000 |
| 94. Taşköprü Jüt İpliği Fabrikası | TEKEL | Taşköprü Jüt İpliği Fabrikası | 08.01.2004 |
| 95. Taşucu Kağıt Sanayii İşletmesi Üretim Birimleri | SÜMER HOLDİNG | Taşucu Kağıt Sanayii İşletmesi Üretim Birimleri | 02.11.2009 |
| 96. Tatvan Kazak Üretim Tesisi | KÖYTEKS | Tatvan Kazak Üretim Tesisi | 18.09.1997 |
| 97. Tercan Ayakkabı İşletmesi | SÜMER HOLDİNG | Tercan Ayakkabı İşletmesi | 02.12.2004 |
| 98. Tire Yaprak Tütün İşletme Müdürlüğü | TEKEL | Tire Yaprak Tütün İşletme Müdürlüğü | 08.08.2006 |
| 99. Trabzon Balık Mamulleri Fabrikası | EBÜAŞ | Trabzon Balık Mamulleri Fabrikası | 08.07.1999 |
| 100. Trabzon Yaprak Tütün İşletme Müdürlüğü | TEKEL | Trabzon Yaprak Tütün İşletme Müdürlüğü | 03.08.2004 |
| 101. Turgutlu Yaprak Tütün İşletme Müdürlüğü | TEKEL | Turgutlu Yaprak Tütün İşletme Müdürlüğü | 04.06.2002 |
| 102. Tuzluca Kaya Tuzlaları | TEKEL | Tuzluca Kaya Tuzlaları | 29.04.2002 |
| 103. Ulubey Yaprak Tütün İşletme Müdürlüğü | TEKEL | Ulubey Yaprak Tütün İşletme Müdürlüğü | 03.08.2004 |
| 104. Urla Yaprak Tütün İşletme Müdürlüğü | TEKEL | Urla Yaprak Tütün İşletme Müdürlüğü | 08.08.2006 |
| 105. Van Deri ve Kundura Sanayii İşletmesi | SÜMER HOLDİNG | Van Deri ve Kundura Sanayii İşletmesi | 02.12.2004 |
| 106. Vezirköprü Yaprak Tütün İşletme Müdürlüğü | TEKEL | Vezirköprü Yaprak Tütün İşletme Müdürlüğü | 08.08.2006 |
| 107. Yaprak Tütün Bakım Amirlikleri | TEKEL | Yaprak Tütün Bakım Amirlikleri | 02.11.2009 |
| 108. Yaprak Tütün İşletme Fabrika ve Atölyeleri | TEKEL | Yaprak Tütün İşletme Fabrika ve Atölyeleri | 02.11.2009 |
| 109. Yatağan Yaprak Tütün İşletme Müdürlüğü | TEKEL | Yatağan Yaprak Tütün İşletme Müdürlüğü | 08.08.2006 |
| 110. Yenice Yaprak Tütün İşletme Müdürlüğü | TEKEL | Yenice Yaprak Tütün İşletme Müdürlüğü | 03.08.2004 |
| 111. Yenişehir Yaprak Tütün İşletme Müdürlüğü | TEKEL | Yenişehir Yaprak Tütün İşletme Müdürlüğü | 04.06.2002 |
| 112. Hakkari Yüksekova Kombinası | EBÜAŞ | Yüksekova Kombinası | 13.08.1997 |
| 113. İstanbul Zeytinburnu Et Kombinası | EBÜAŞ | Zeytinburnu Et Kombinası | 24.04.2003 |